

# 3 – Projets de Développement et Humanitaires – Ouaddaï

## Emplacement

La base SAS de Hadjer Hadid est située à l'est du Tchad, dans le département d'Assounga, du Ouaddaï. Elle se trouve dans l'une des régions les plus pauvres du Tchad et dessert les villages du département environnant.



## Projets Tawisa

La base de développement de Hadjer Hadid SAS est le lieu où se déroulent chaque année les projets « Tawisa ».

*Tawisa est un mot local désignant une pratique culturelle par laquelle toute la communauté se rassemble pour aider quelqu'un à planter ou à récolter un champ, ou à construire une maison. L'idée de tawisa et le potentiel de cohésion qu'il reflète au sein des communautés est l'un des facteurs qui ont permis à ces dernières de bien vivre dans des conditions difficiles. Nous pensons que ce concept constitue un excellent modèle pour notre travail ; nous espérons collaborer étroitement avec les communautés et les voir collaborer les unes avec les autres. Les communautés coopératives sont des communautés résilientes.*

SAS a commencé des projets de développement à Hadjer Hadid en 2016 et a mené avec succès des projets Tawisa au cours de chacune des années suivantes, en se concentrant principalement sur les besoins d'accès à l'eau dans la région.

## Programme de test de capacité de forage/pompe électrique

Le programme de test de capacité de forage et des pompes électriques fournit les spécifications techniques aux villages souhaitant remplacer leurs pompes manuelles existantes par des pompes électriques avec château d'eau. Il se déroule en plusieurs phases, chacune répondant à l'initiative du village.

D'abord, si un village possède déjà un forage et veut de l'aide, SAS effectue des tests de capacité de leur forage. Les résultats des tests sont transmis aux villages. Si le forage est capable d'avoir une pompe électrique, des informations sur la taille de la pompe et les autres équipements, ainsi

que des prix approximatifs, sont fournies aux villages. Bien que SAS propose d'accompagner et d'aider les villages à acquérir du matériel, ces derniers sont responsables de l'achat de leur propre équipement. SAS aide les villages qui achètent du matériel à installer et à configurer correctement leurs systèmes, et collabore avec eux pour déterminer le système le plus adapté à la maintenance future de leur nouveau système. Avec le programme original, si un village achète un réservoir en plastique pour leur château d'eau, SAS l'assiste en construisant une structure de base. Une fois le nouveau système terminé et ouvert, SAS continuera à assurer le suivi auprès du village pour s'assurer que son système fonctionne bien.

Souhaitant encourager la participation d'autres villages au programme, SAS a procédé à une évaluation de celui-ci et a décidé d'y ajouter davantage de mesures incitatives. Arboukni, un village proche dans lequel SAS a installé une pompe à pied il y a deux ans, s'est rendu à plusieurs reprises au bureau pour discuter avec le personnel des options permettant d'améliorer son puits. Cependant, les habitants ont hésité à réunir les fonds nécessaires à l'investissement initial pour un test de débit. SAS a décidé de proposer d'acheter le réservoir d'eau et de construire le boîtier métallique pour leur générateur si le forage existant pouvait supporter une pompe électrique et si le village réunissait le reste de l'équipement. Le village n'a toujours pas choisi de franchir le premier pas.

#### Suivi de la coordination avec le village de Goundu

En 2023, SAS a réalisé un test de débit sur le forage existant du village de Goundu. SAS a ensuite fourni au village des informations sur tout l'équipement nécessaire pour moderniser son forage en y installant une pompe électrique et un château d'eau. SAS a continué à discuter

de cette option avec le village pendant que celui-ci s'efforçait de rassembler le matériel requis. Cela a notamment donné lieu à des appels téléphoniques réguliers avec les responsables du village, ainsi qu'à des entretiens en personne avec ces derniers dans les locaux de SAS. À la fin de l'année 2025, le village avait réuni tout l'équipement nécessaire. Des employés de SAS se sont rendus au village pour inspecter l'équipement et s'assurer que tout avait bien été rassemblé.

Le village ayant acheté sa propre pompe et son propre château d'eau (pour environ 1,5 million de CFA), SAS va construire une tour pour leur réservoir d'eau et installer leur équipement. SAS installera et mettra en service le nouveau système électrique du village début 2026.

#### Stabilisation de la banque du village de Toundjoung et structure pour panneaux solaires



Figure 1 : Le personnel de SAS inspecte l'équipement collecté par le village de Goundu

En 2020, SAS a foré un nouveau puits et installé une pompe à pied dans le village de Toundjoung. À l'époque, les habitants avaient exprimé leur souhait de remplacer la pompe à pied par un système de pompage électrique. SAS les a encouragés à poursuivre ce projet et leur a assuré qu'elle les aiderait en leur fournissant des conseils techniques. En 2025, SAS a appris que le village avait installé son propre système de pompage électrique, sans l'aide de SAS. SAS s'est rendu au village début juin pour en savoir plus. Le village avait acheté et installé sa propre pompe, son château d'eau et son système solaire. Cependant, la pompe asséchait le forage, les panneaux solaires n'étaient pas protégés et le lit de la rivière voisine avait commencé à empiéter sur le forage, menaçant d'emporter



Figure 2 : Le système conçu et construit par le village de Toundjoung



Figure 3 : Le personnel de SAS achève la construction de la structure des panneaux solaires à Toundjoung

le puits lors de la prochaine saison des pluies. Après avoir discuté avec les villageois, SAS a accepté de les aider à améliorer leur système en effectuant un test de capacité et en construisant une structure métallique pour surélever les panneaux solaires et les fixer solidement. De plus, SAS a proposé de stabiliser le lit de la rivière en amont si le village aidait à rassembler les pierres et le sable nécessaires afin de protéger le forage et leur nouveau système. Quelques jours après la première visite, SAS a fait un test de capacité sur le puits. Malheureusement, en raison de l'érosion du lit de la rivière, le débit du forage est nettement inférieur à ce qu'il était lorsque SAS a foré le puits. SAS a toutefois pu établir un planning permettant de faire fonctionner la pompe afin de remplir régulièrement le réservoir d'eau. Un support métallique pour les panneaux solaires, muni de pieds les surélevant du sol, a été construit et installé le 20 juin, ce qui réduit le risque de vol ou de dommages causés par des animaux ou des enfants. Les travaux de stabilisation des berges ont débuté fin juin.

## Difficultés

Avec la guerre au Soudan et l'augmentation du nombre de réfugiés dans l'est du Tchad, on a assisté à une multiplication des ONGs d'aide humanitaire présentes dans cette région. L'afflux de fonds provenant des ONG et la multiplication des programmes d'aide humanitaire dans la région ont entraîné une baisse encore plus marquée de l'intérêt pour les projets de développement impliquant la participation des communautés. Il est donc devenu encore plus difficile de trouver des villages désireux de participer au projet de pompes électriques.

## Goundu

SAS est en dialogue avec ce village depuis plusieurs années au sujet de son réseau d'approvisionnement en eau. Ce n'est qu'après toutes ces années d'engagement que le village a acheté le matériel nécessaire, permettant ainsi au projet d'avancer.

Lorsque les employés de SAS ont inspecté le matériel rassemblé, ils ont constaté que le village avait acheté des tuyaux et des raccords de taille inadaptée. Il a donc fallu remplacer ces tuyaux et raccords par des éléments de la bonne taille.

### Toundjoung

SAS s'est rendu à Toundjoung fin juin, juste avant les premières pluies de la saison des pluies. La structure métallique destinée aux panneaux solaires a été installée le 20 juin. La construction du mur de soutènement a débuté le 28 juin. Cependant, le 30 juin, alors que SAS se rendait à Toundjoung pour livrer du matériel supplémentaire, la voiture de l'association a été volée par des voleurs armés. Cet incident a entraîné d'importantes pertes matérielles et de matériel, et a compliqué la réalisation du projet. La livraison finale des matériaux pour le mur a toutefois été effectuée dans les jours suivants par l'intermédiaire de sous-traitants. Cependant, comme les pluies ont commencé début juillet, SAS a eu du mal à retenir les ouvriers sur place pour achever le mur. Heureusement, une partie suffisante du mur avait été achevée pour que l'eau ne le déborde pas et n'atteigne pas le puits pendant la saison des pluies. La hauteur totale du mur de soutènement n'a toutefois été entièrement achevée qu'à la fin de la saison des pluies, en octobre.

### Construction du bâtiment scolaire de Limane

Limane est un petit village du district d'Assoungua. En 2018, un villageois a commencé à enseigner les enfants de Limane et de plusieurs villages environnants. En 2020, un autre enseignant du village l'a rejoint et, en 2024, l'effectif comptait plus de 120 élèves, du CP au CM2. Chaque année, après la récolte, le village rassemble des stocks de mil et construit deux abris où les élèves étudient.



Figure 4 & 5 : Ouverture des bâtiments scolaires de Limane

En 2024, Service au Sahel (SAS) a commencé à collaborer avec le village de Limane afin de construire un bâtiment scolaire permanent pour leur école. La construction du bâtiment scolaire a débuté fin 2024 et s'est achevée au premier trimestre 2025. SAS s'est associé au village pour concevoir le bâtiment scolaire. Le village a fourni toutes les briques nécessaires à la construction (plus de 30 000 briques) et SAS a fourni tous les autres matériaux et pris en charge les frais de



Figure 6: Visite de suivi à l'école de Limane

construction. Le nouveau bâtiment scolaire comprend 5 salles de classe, un local de stockage, un bureau et des latrines.

La cérémonie d'inauguration de l'école a réuni des responsables locaux, des invités et des écoliers des villages environnants.

Une visite de suivi effectuée quelques mois plus tard a permis de constater que l'école était en service. Le village avait embauché un deuxième enseignant et les habitants avaient érigé un mât au centre de la cour.

## Entretien de la base provinciale

La partie ouest du complexe SAS comprend trois huttes et un bloc-cuisine. En 2024, les toits du bloc-cuisine ainsi que de la hutte sud ont présenté d'importantes fuites pendant la saison des pluies.



Figure 7: Remplacement de la toiture d'une hutte

Le toit de la cuisine du SAS avait été réparé à plusieurs reprises au cours des dernières années, mais n'avait jamais été entièrement remis en état. C'est pourquoi, en mai, l'ancien toit a été démonté et un nouveau toit a été installé, ce qui a permis de résoudre ce problème de longue date.

Les toits des huttes avaient été construits à l'origine en 2017. Comme ils sont en bois et en paille, le moment était venu de les refaire. Le toit de la cabane sud a été refait en février 2025. Cependant, lors des pluies d'août, il est devenu évident que les deux autres huttes avaient également besoin de nouveaux toits. Ainsi, fin 2025, SAS a rassemblé les matériaux nécessaires pour refaire les toits des deux autres huttes début 2026.

## Difficultés

La perte du véhicule de SAS fin juin a constitué un revers important pour l'organisation. Heureusement, les membres du personnel qui se trouvaient à bord n'ont pas été blessés. Cependant, le véhicule et la grande quantité de matériaux de construction qu'il transportait n'ont jamais été retrouvés. SAS n'ayant pas encore remplacé ce véhicule, elle a dû louer des véhicules et engager des chauffeurs pour poursuivre son travail.

En juillet, le gouvernement tchadien a annoncé une interdiction réciproque de visa à l'encontre de tous les Américains présents dans le pays. Le bureau de la SAS à Hadjer Hadid est géré par deux volontaires américains. Les projets prévus pour le deuxième semestre 2025 et pour 2026 ont donc été suspendus. SAS a élaboré des plans distincts pour continuer à fonctionner sans les volontaires américains, en attendant de voir si la politique changera dans un avenir proche. Les plans de projet pour le deuxième semestre 2026 et au-delà sont en cours de réévaluation à la lumière de ce changement.

## Finances

SAS compte actuellement le personnel suivant à Hadjer Hadid :

- 1 contrôleur
- 2 gardiens en plein temps
- 1 gardien en temps partiel
- 2 agents de ménage en temps partiel

## Recettes

La plus grande catégorie de recettes est des subventions venues de l'extérieur.

| Catégorie                                            | CFA               |
|------------------------------------------------------|-------------------|
| Subventions projet                                   | 20 957 203        |
| Loyer des cases de passage sur la base               | 20 000            |
| Vente de fournitures de bureau et de matériel divers | 94 500            |
| Utilisation des véhicules                            | 237 500           |
| <b>Total</b>                                         | <b>21 309 203</b> |

## Dépenses

Plusieurs postes de dépenses ont dépassé les prévisions cette année. La réfection de la toiture du bloc cuisine et des huttes d'habitation a entraîné une augmentation significative des dépenses de fonctionnement. De plus, la perte du véhicule SAS a représenté un coût général important.

Voici un tableau récapitulatif des dépenses :

| Catégorie                                 | CFA               |
|-------------------------------------------|-------------------|
| Programme de pompes électriques           | 1 312 000         |
| Engagement et suivi du village            | 306 000           |
| Frais généraux supplémentaires/Autre      | 1 741 327         |
| Opérations du complexe et de l'équipement | 3 869 715         |
| Salaire et impôts du personnel            | 6 497 500         |
| Construction de bâtiments scolaires       | 5 373 660         |
| <b>Grand Total</b>                        | <b>19 100 202</b> |

Pour l'année 2025, il y eu un excédent de 2 209 001 CFA. Cette somme sera gardée et utilisée pour le travail de l'association en 2026.

## Évaluation du le Plan d'action 2024

Les objectifs fixés pour 2025 pour le bâtiment scolaire à Limane ont tous été atteints. Les objectifs du programme de pompes électriques ont été partiellement atteints.

### Construction du bâtiment scolaire à Limane

| But                                               | Accompli ?                                                                                        |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Achever la construction des bâtiments scolaires ; | ✅ Oui - La construction des bâtiments scolaires est achevée                                       |
| Inaugurer des nouveaux bâtiments scolaires.       | ✅ Oui - Le bâtiment scolaire a été inauguré lors d'une cérémonie qui a attiré un nombreux public. |

### Test de capacité de forage / Programme de pompe électrique

| But                                                                                                            | Accompli ?                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Évaluer le programme ;                                                                                         | ✅ Oui - Des modifications de l'offre du programme ont été examinées et testées. Cependant, ces changements n'ont pas pour l'instant incité de nouvelles communes à rejoindre le programme.                                          |
| Continuer à diffuser l'information aux villages disposant de forages existants ;                               | ✅ Oui - SAS a continué à discuter le projet avec les villages et à en promouvoir.                                                                                                                                                   |
| Former les villages à l'utilisation et à la gestion à long terme des nouveaux systèmes de pompes électriques ; | ❌ Non - Aucune formation officielle n'a été dispensée dans aucun des deux villages. Une formation informelle a toutefois été organisée entre le personnel de SAS et le responsable du réseau d'approvisionnement en eau du village. |
| Construire une structure de base de château d'eau pour les villages qui achètent avec succès des équipements ; | ✅ Oui - Ce projet a été mené à bien pour le village de Goundu. Le village de Toundjung ayant déjà construit son château d'eau, SAS a construit une structure destinée à accueillir ses panneaux solaires.                           |

## Plan d'action 2026

---

Le plan d'action pour 2026 focalise sur le programme de pompes électriques. Toutefois, en raison de l'interdiction actuelle de délivrer des visas aux Américains, d'autres projets prévus pour 2026 et au-delà sont en cours de réévaluation et ne seront finalisés que lorsque la situation de visas en 2026 sera plus claire. Néanmoins, SAS s'engage à être présente et à servir les communautés qui l'entourent dans les années à venir. Ainsi, des options pour d'autres projets en 2026 et au-delà sont à l'étude et seront mises en œuvre dès que la situation sera plus claire.

## Test de capacité de forage / Programme de pompe électrique

---

| But                                                                             | Commentaire                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Achever la construction du château d'eau dans le village de Goundu              | SAS va construire et installer le château d'eau ainsi qu'une structure métallique destinée à accueillir les panneaux solaires pour le village de Goundu                                                           |
| Continuer à dialoguer avec les villages intéressés et à promouvoir le programme | Le personnel continuera à dialoguer avec les villages, comme celui d'Arboukni, qui ont manifesté leur intérêt pour le programme, et abordera le sujet avec tout nouveau village dès que l'occasion se présentera. |