

# 3 — Projets de Développement et Humanitaires — Ouaddaï

## Emplacement :

La base SAS de Hadjer Hadid est située à l'est du Tchad, dans le département d'Assounga, du Ouaddaï. Elle se trouve dans l'une des régions les plus pauvres du Tchad et dessert les villages du département environnant.



## Projets Tawisa

La base de développement de Hadjer Hadid SAS est le lieu où se déroulent chaque année les projets « Tawisa ».

*Tawisa est un mot local désignant une pratique culturelle par laquelle toute la communauté se rassemble pour aider quelqu'un à planter ou à récolter un champ, ou à construire une maison. L'idée de tawisa et le potentiel de cohésion qu'il reflète au sein des communautés est l'un des facteurs qui ont permis à ces dernières de bien vivre dans des conditions difficiles. Nous pensons que ce concept constitue un excellent modèle pour notre travail ; nous espérons collaborer étroitement avec les communautés et les voir collaborer les unes avec les autres. Les communautés coopératives sont des communautés résilientes.*

SAS a commencé des projets de développement à Hadjer Hadid en 2016 et a mené avec succès des projets Tawisa au cours de chacune des années suivantes, en se concentrant principalement sur les besoins d'accès à l'eau dans la région.

## Forage de nouveaux puits et engagement des villages



Figure 1 Nouveau forage à Arboukni

SAS a débuté l'année en achevant le forage de nouveaux puits dans quatre villages, commencé l'année précédente. Il s'agit d'Arkib et Gambir Doungous dans le canton de Chokoyan (Ouadi Hamra), puis d'Arboukni et Tirti dans le canton de Hadjer Hadid (Barde). Déjà en décembre 2023, deux forages positifs ont été trouvés à Arboukni et Tirti. Les deux forages restants ont été réalisés début 2024. Des entourages des puits ont été construits et une pompe à pied Vergnet a été installée dans ces villages.

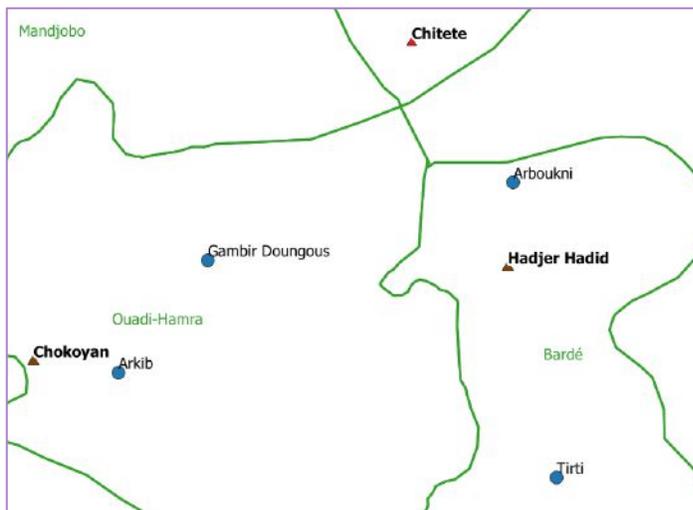


Figure 2 Les quatre villages forés en 2024 sont marqués en bleu

Après le forage, une formation de deux jours a été dispensée par SAS dans chaque village. La formation couvrait le travail d'un comité de l'eau ainsi qu'une formation à l'hygiène pour tous les habitants du village.

D'abord, cette formation a abordé divers sujets liés à la collecte et à la gestion des flux de trésorerie communautaires, à la tenue des registres et à la réception des dépenses. Elle comprenait des discussions et des questions sur le rôle de chaque membre du comité, ainsi que des récits culturels et des jeux de rôle pour illustrer des scénarios courants. Chaque comité de l'eau a reçu une caisse verrouillable,



Figure 3 Formation du comité d'eau à Tirti

des carnets de reçus et des cahiers pour la tenue des registres. Le but d'un comité d'eau c'est de faire des économies en vue de futures réparations de pompes. Chaque comité de l'eau a été encouragé à dialoguer et à discuter la grille tarifaire avec le reste de la communauté.

La formation à l'hygiène comprenait des illustrations et des explications sur les germes et les maladies causées par l'eau sale, ainsi qu'une formation sur la propreté des nouveaux points d'eau et la prévention de la contamination de l'eau entre le point d'eau et le domicile.

Des cérémonies d'inauguration des nouveaux puits ont eu lieu dans chaque village. Une partie des provisions pour les cérémonies a été fournie par le projet. Chaque village a également contribué de manière significative aux frais de célébration et a mené à bien tous les préparatifs. Depuis l'achèvement de chaque puits, les comités d'eau de chaque village ont été contactés par téléphone ou en personne, malgré les difficultés décrites ci-dessous. Les visites en personne comprennent des rencontres avec les membres du comité d'eau et les chefs de village, afin d'évaluer la mise en œuvre de la formation reçue par le village.

### Programme de test de capacité de forage/pompe électrique :

Le programme de test de capacité de forage et des pompes électriques a débuté en 2023 et s'est poursuivi au premier semestre 2024. Il fournit les spécifications techniques aux villages souhaitant remplacer leurs pompes manuelles existantes par des pompes électriques avec château d'eau. Il se déroule en plusieurs phases, chacune répondant à l'initiative du village.

D'abord, si un village possède déjà un forage et veut de l'aide, SAS effectue des tests de capacité de leur forage. Les résultats des tests sont transmis aux villages. Si le forage est capable d'avoir une pompe électrique, des informations sur la taille de la pompe et les autres équipements, ainsi que des prix approximatifs, sont fournies aux villages. Bien que SAS propose d'accompagner et d'aider les villages à acquérir du matériel, ces derniers

sont responsables de l'achat de leur propre équipement. SAS aide les villages qui achètent du matériel à installer et à configurer correctement leurs systèmes, et collabore avec eux pour déterminer le système le plus adapté à la maintenance future de leur nouveau système. Des formations sur ces systèmes, ainsi qu'une formation à l'hygiène pour le village en entier, sont dispensées. Si un village achète un réservoir en plastique pour leur château d'eau, SAS l'assiste en construisant une structure de base. Une fois le nouveau système terminé et ouvert, SAS continuera à assurer le suivi auprès du village pour s'assurer que son système fonctionne bien.



Figure 4 Personnel de l'association expliquant le programme de test de capacité aux chefs du village

En avril 2024, SAS a effectué deux tests de capacité sans exiger la contribution initiale du village pour les deux raisons suivantes :

1. SAS devait effectuer quelques tests de capacité supplémentaires pour mieux former le personnel sur la manière de les réaliser.
2. SAS souhaitait expérimenter l'idée de réaliser un test de capacité sans l'adhésion des villages. L'objectif était de voir si, en constatant la quantité d'eau provenant de leurs puits, les villages seraient intéressés à investir dans la suite du programme.

SAS a testé la capacité des puits des villages de Gabat et Konga Kabir, présentant les détails du reste du programme à chaque village souhaitant participer. SAS a choisi ces deux villages en raison de leur population plus importante et/ou de leur intérêt démontré par le passé pour les initiatives de développement. Malheureusement, aucun des deux villages n'a manifesté son intérêt pour le programme depuis les tests.

Le village de Goundo a réalisé un test de capacité en 2023, qui a montré un débit suffisant pour une pompe électrique, et le programme a suscité un vif intérêt. En février 2024, SAS a été mis en contact avec un villageois intéressé par l'installation d'un système de pompe électrique avec panneaux solaires. Des idées et des informations ont été échangées avec cette personne, mais le village n'a pas encore pris de mesures pour mettre en œuvre le programme.



Figure 5 Personnel en train de mener un test de capacité

Le village de Koundoussa a été contacté par SAS en 2022. En 2024, les villageois ont indiqué au personnel de SAS qu'ils avaient réuni les fonds nécessaires à l'achat du matériel et souhaitaient obtenir des informations et de l'aide pour ce faire. Cependant, multiples tentatives de coordonner une rencontre sont restées vaines. Des désaccords internes au village ont compliqué la coordination et ont probablement empêché le village de répondre à ses propres besoins.

En conclusion, si l'on s'attendait à ce que les coûts élevés de participation découragent de nombreux villages, on s'attendait également à ce que certains comprennent l'intérêt de l'offre et la mettent en œuvre. Malheureusement, moins de villages que prévu ont perçu cet intérêt, et les rares qui l'ont compris ont choisi d'attendre s'ils recevraient une aide gratuite du programme gouvernemental.

Bien que SAS n'ait pas suscité l'intérêt espéré pour ce programme en 2024, les travaux se poursuivront en 2025. En raison d'une absence prolongée et inattendue du responsable du projet, SAS estime que le programme n'a pas pu bénéficier de l'accompagnement et du développement sur le terrain nécessaire à sa réussite l'année dernière. Le retour du responsable du projet en 2025 permettra de reprendre les travaux d'adaptation du projet afin de mieux répondre aux besoins et aux aspirations des villages.

### Tawisa 2024 : Construction du bâtiment scolaire de Limane



Figure 6 Le premier école à Limane construit par le village

Limane est un petit village du district d'Assoungua. En 2018, un villageois a commencé à enseigner les enfants de Limane et de plusieurs villages environnants. En 2020, un autre enseignant du village l'a rejoint et, en 2024, l'effectif comptait plus de 120 élèves, du CP au CM2. Chaque année, après la récolte, le village rassemble des stocks de mil et construit deux abris où les élèves étudient.



Figure 7 L'intérieur de l'école à Limane

SAS a foré et installé une pompe à pied Vergnet dans le village en 2022. C'est à cette occasion que SAS a découvert l'école et a pu constater l'initiative et la fierté du village pour son travail. Grâce à l'initiative illustrée du village pour démarrer et entretenir sa propre école, SAS s'est rendu au village en mai 2024 et a rencontré le comité scolaire afin de discuter ses projets. Le village a indiqué à SAS qu'il collectait activement des briques et prévoyait, dans les années à venir, de rassembler progressivement le reste du matériel nécessaire à la construction d'une structure permanente. SAS a demandé au village d'établir un plan de l'école souhaitée et une estimation approximative des coûts. En juin, le comité scolaire a remis à SAS un plan comprenant quatre salles de classe, un petit bureau, un magasin et des toilettes. SAS a convenu avec le village que, s'il parvenait à collecter suffisamment de briques pour les structures, SAS financerait et construirait la structure après la saison des pluies.



Figure 8 À Limane : construction des murs de l'école

Le personnel de l'association est revenu au village fin octobre. La saison des pluies avait été particulièrement intense, provoquant une érosion importante du lit de la rivière. Le village a décidé de déplacer l'école plus haut, sur une zone rocheuse, afin d'éviter que le lit de la rivière ne l'engloutisse. Le village avait rassemblé les briques nécessaires à la construction de la structure.

Début décembre, SAS a conclu un contrat avec un entrepreneur local et a commencé la construction du bâtiment scolaire.

Les bâtiments scolaires comprennent un bâtiment au sud avec deux salles de classe, un bureau et un local de stockage. Le deuxième bâtiment au nord abrite deux salles de classe. Les deux bâtiments sont séparés par une cour intérieure, dont toutes les portes donnent sur la cour.

À la fin de l'année, le bâtiment sud était construit jusqu'au toit, tandis que celui du nord était construit jusqu'au sommet des encadrements de porte. La construction se poursuivra jusqu'en 2025 avec une ouverture de l'école au cours du premier trimestre.

## Difficultés

Pour le programme de forage des nouveaux puits, les réunions de suivi avec les comités d'eau après l'ouverture des puits ont été plus difficiles cette année. En raison de la forte saison des pluies, les routes étaient en grande partie impraticables de juillet à novembre, empêchant toute réunion de suivi en personne. SAS a pu rester en contact téléphonique pendant la saison des pluies et puis rencontrer physiquement la plupart des villages avant

la fin de l'année. En raison des divisions au sein des dirigeants d'Arboukni et de Gambir Doungus, ces villages ont eu du mal à entretenir leur puits ou à collecter des fonds. SAS est consciente que ces comités de l'eau ne fonctionnent pas en raison de ces difficultés. Le comité d'eau à Gambir Doungus fonctionne toujours ; cependant à Arboukni, la pompe est en panne. SAS continuera de poursuivre le suivi des villages pour une période de 12 mois.

Du côté des tests de capacité, début 2024, l'équipe de SAS a contacté 33 villages des cantons de Hadjer Hadid et de Chokoyan pour les informer du projet et s'est entretenue directement avec 20 d'entre eux. Aucun d'entre eux n'a poursuivi la phase initiale du programme pour un test de capacité. Les raisons étaient diverses, notamment :

- Un programme gouvernemental avait promis à certains villages des pompes électriques avec un investissement minimal. Les villages souhaitaient attendre de voir si ces pompes allaient se concrétiser.
- Des désaccords internes au village ont empêché le village de travailler ensemble vers un objectif de bien commun.
- Un manque de désir à participer à un programme qui nécessite une grande implication financière du village.

## Entretien de la base provinciale à Hadjer Hadid

Entre août et septembre, SAS a renforcé et entretenu le mur de sa base à Hadjer Hadid en remplissant les trous existants avec de la boue et en recouvrant les murs d'une couche de ciment



Figure 9 À Hadjer Hadid : les murs à l'intérieur et du côté nord ont été renforcés avec du ciment

## Finances

SAS compte actuellement le personnel suivant à Hadjer Hadid :

- 1 contrôleur
- 1 coordinatrice de projet
- 1 directeur de projet
- 2 gardiens en plein temps

- 1 gardien en temps partiel
- 2 agents de ménage en temps partiel

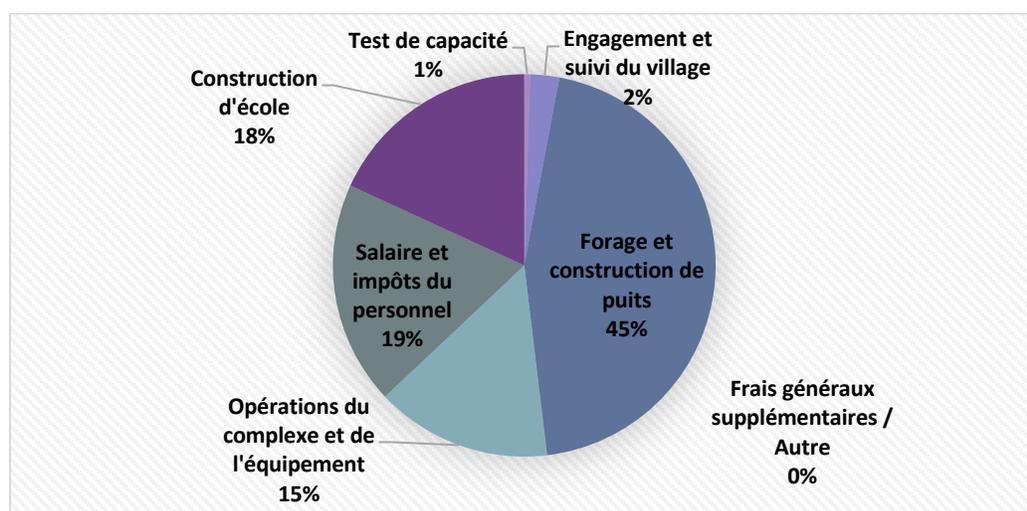
## Revenu

La plus grande catégorie de revenu est des subventions venues de l'extérieur.

Catégorie	CFA
Subventions projet	40 698 231
Loyer des cases de passage sur la base	15 000
Utilisation des véhicules	278 500
<b>Total</b>	<b>40 991 731</b>

## Dépense

Plusieurs catégories sont importantes du côté des dépenses. D'abord, les forages représentent 45% des dépenses. En 2024, un seul forage a coûté un peu près 7 million CFA pour forer, installer la pompe et construire un mur autour. Le deuxième plus grande catégorie est le salaire et impôts du personnel. La troisième catégorie cette année a été la construction de l'école à Limane.



Voici un tableau récapitulatif des dépenses :

Catégorie	CFA
Test de capacité	172 400
Engagement et suivi du village	889 021
Forage et construction de puits	16 296 340
Frais généraux supplémentaires/Autre	10 252
Opérations du complexe et de l'équipement	5 356 140
Salaire et impôts du personnel	6 819 000
Construction de l'école	6 549 000
<b>Grand Total</b>	<b>36 092 153</b>

Pour l'année 2024, il y eu un excédent de 4 899 578 CFA. Cette somme sera gardée et utilisée pour le travail de l'association en 2025.

## Discussion sur le Plan d'action 2024

Les buts du plan d'action 2024 sont tous achevés du côté des forages. Par contre, à part la publicité, les buts du programme de pompe électrique sont inachevés.

<b>Nouveaux puits dans 4 villages (Chaque village a contribué 150'000 CFA)</b>	
But	Accompli ?
Forer de nouveaux forages et construire des structures de puits ;	4/4 ; Les villages creusés sont : Arkib, Gambir Doungus, Tirti, Arboukni
Former de nouveaux comités d'eau pour chaque village ;	4/4
Donner une formation en hygiène dans chaque village ;	4/4
Faire des cérémonies d'ouverture dans chaque village.	4/4
<b>Test de capacité de forage / Programme de pompe électrique :</b>	
But	Accompli ?
Continuer à diffuser l'information aux villages disposant de forages existants ;	Pour la publicité, ils ont envoyé la vidéo à plusieurs personnes clés. Aussi ils ont passé dans plusieurs villages pour leur expliquer. Finalement, ils ont appelé les chefs de village et le chef de canton.
Terminer les tests de capacité des forages dans les villages intéressés ;	Non
Aider les villages intéressés à acheter des équipements et à installer de nouveaux systèmes ;	Non
Construire une structure de base de château d'eau pour les villages qui achètent avec succès des équipements ;	Non
Former les villages à l'utilisation et à la gestion à long terme des nouveaux systèmes de pompes électriques.	Non

## Plan d'action 2025

Le plan d'action pour 2025 compte deux grands travaux : l'achèvement de la construction de l'école à Limane et les prochains pas pour le programme de pompe électrique.

Construction du bâtiment scolaire à Limane		
	But	Commentaire
1.	Achever la construction des bâtiments scolaires	SAS a hâte d'achever la construction de l'école à Limane.
2.	Inaugurer des nouveaux bâtiments scolaires	L'ouverture de l'école est prévue au premier trimestre 2025.
Test de capacité de forage / Programme de pompe électrique :		
	But	Commentaire
3.	Évaluer le programme	Déterminer s'il existe des moyens de le modifier afin de le rendre plus attrayant pour les villages sans renoncer à des objectifs principaux comme celui de nécessiter un investissement local important.
4.	Continuer à diffuser l'information aux villages disposant de forages existants ;	Rencontrer en personne et par téléphone les villages disposant de forages. SAS espère que plusieurs autres villages participeront au programme.
5.	Faire les tests de capacité des forages dans les villages intéressés ;	
6.	Aider les villages intéressés à acheter des équipements et à installer de nouveaux systèmes ;	
7.	Construire une structure de base de château d'eau pour les villages qui achètent avec succès des équipements ;	
8.	Former les villages à l'utilisation et à la gestion à long terme des nouveaux systèmes de pompes électriques.	